

Iniciativa de Cinturón y Ruta de la Seda: Infraestructura para Desarrollo Económico. Lecciones Aprendidas y Casos de Estudio



Juan Carlos Madrigal*
jmadrigal@pamirlaw.com

*** Con asistencia de Nicholas Chen, Susan Chen, Jeffrey Fu, Anne Lu, Ellen Tung y Shunhe Wang**

Contenidos

- **Objetivos de la Iniciativa**
- **Sectores Foco de Inversión**
 - ▶ Generación Eléctrica
 - ▶ Energía/Transporte
 - ▶ Minería/Recursos Naturales
 - ▶ Infraestructura General/Asistencia de Desarrollo
- **Como el Gobierno Chino Financia Sus Inversiones en el Exterior**
- **El Papel del Sector Privado**

Objetivos de la Iniciativa

Despliegue de
Capital Económico
y Humano del
Gobierno Chino
Para Crear
Infraestructura



Inversión del
sector privado
Chino para tomar
ventaja de la
infraestructura



Desarrollo
económico en
zonas
estratégicas en
vías de desarrollo
que protege los
intereses ambos
sectores

Objetivos de La Iniciativa

- Combinar las antiguas rutas de la seda por mar y tierra
- Fomentar **conectividad global** al co-invertir con otros gobiernos en proyectos **mutuamente beneficiosos**
- Conectar a 71 naciones a través de Asia central, Europa, el medio oriente, África y América Latina con el resto del mundo desarrollado
- Crear infraestructura que mejore la eficiencia económica y reduzca los costos de llevar bienes y servicios al mercado
- Aunque en sus primeras etapas se enfoca en infraestructura física, el objetivo final es generar infraestructura de telecomunicaciones que permita un nivel similar de conectividad digital

La Nueva Ruta de la Seda: Espera Generar \$2.5 Trillones de Actividad Económica en una Decada



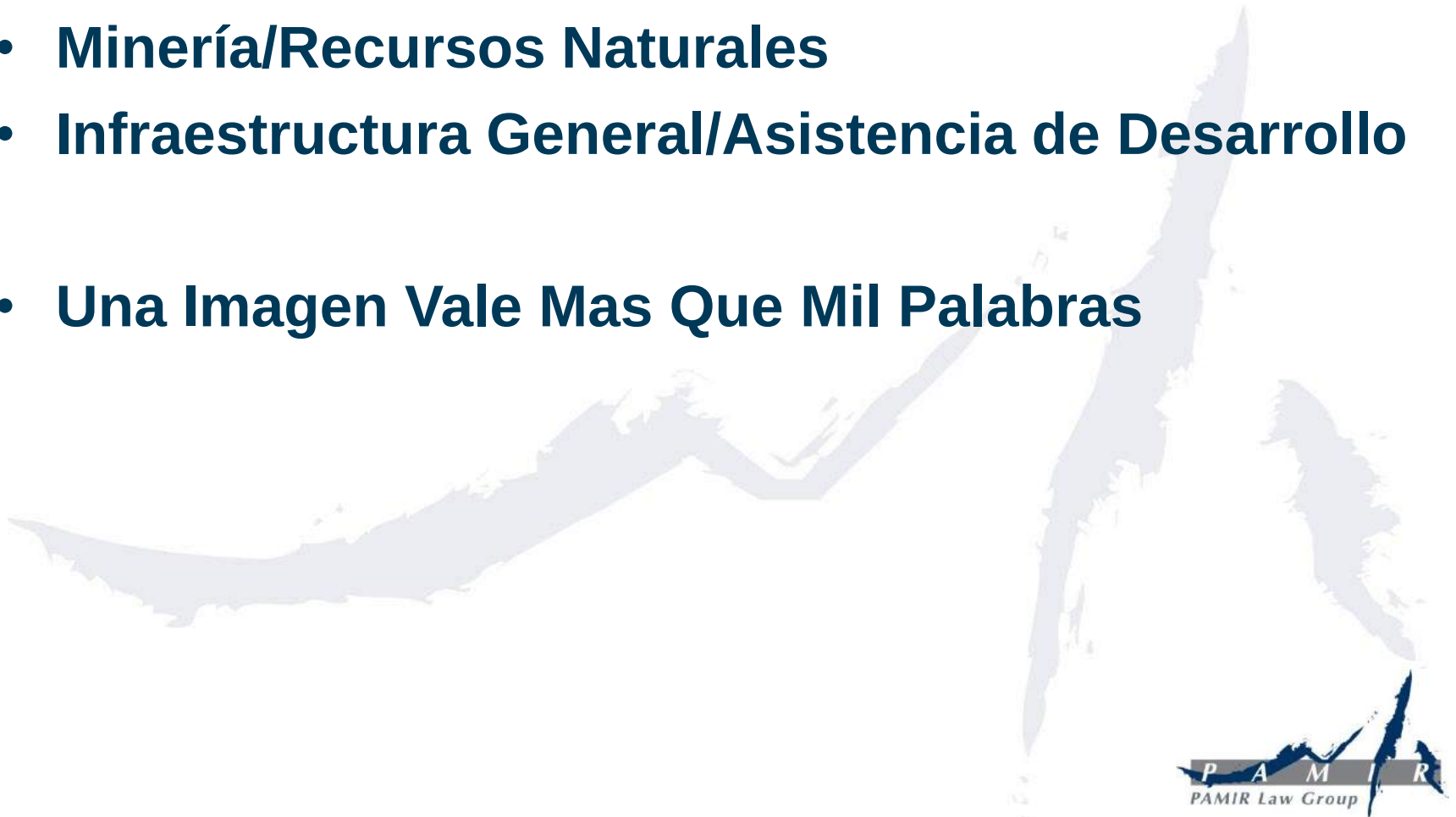
“Necesitamos buscar relaciones ‘ganar-ganar’ utilizando transparencia y cooperación, evitando fragmentación regional, absteniéndonos de exigir condiciones que impidan la cooperación o buscar acuerdos exclusivos y rechazar el proteccionismo”

– Presidente Xi Jinping durante el “2017 Belt and Road Forum”



Sectores Foco de Inversión

- **Generación Eléctrica**
- **Energía y Transporte**
- **Minería/Recursos Naturales**
- **Infraestructura General/Asistencia de Desarrollo**
- **Una Imagen Vale Mas Que Mil Palabras**



Generación Eléctrica

Argentina: US\$11 billones en proyectos incluyendo 2 plantas hidroeléctricas



An aerial photograph showing a large dam under construction on a river. The dam's concrete structure is visible, with a complex network of steel reinforcement bars (rebar) protruding from the top. To the right of the dam, several large, dark, curved structures, likely spillways or intake pipes, are visible. The river flows through a valley with steep, forested mountains in the background. A dirt road runs along the left side of the river. The sky is clear and blue.

Myanmar: US\$10 billones para construcción de puerto y área industrial adyacente en Kyaukpyu



Zimbabwe:

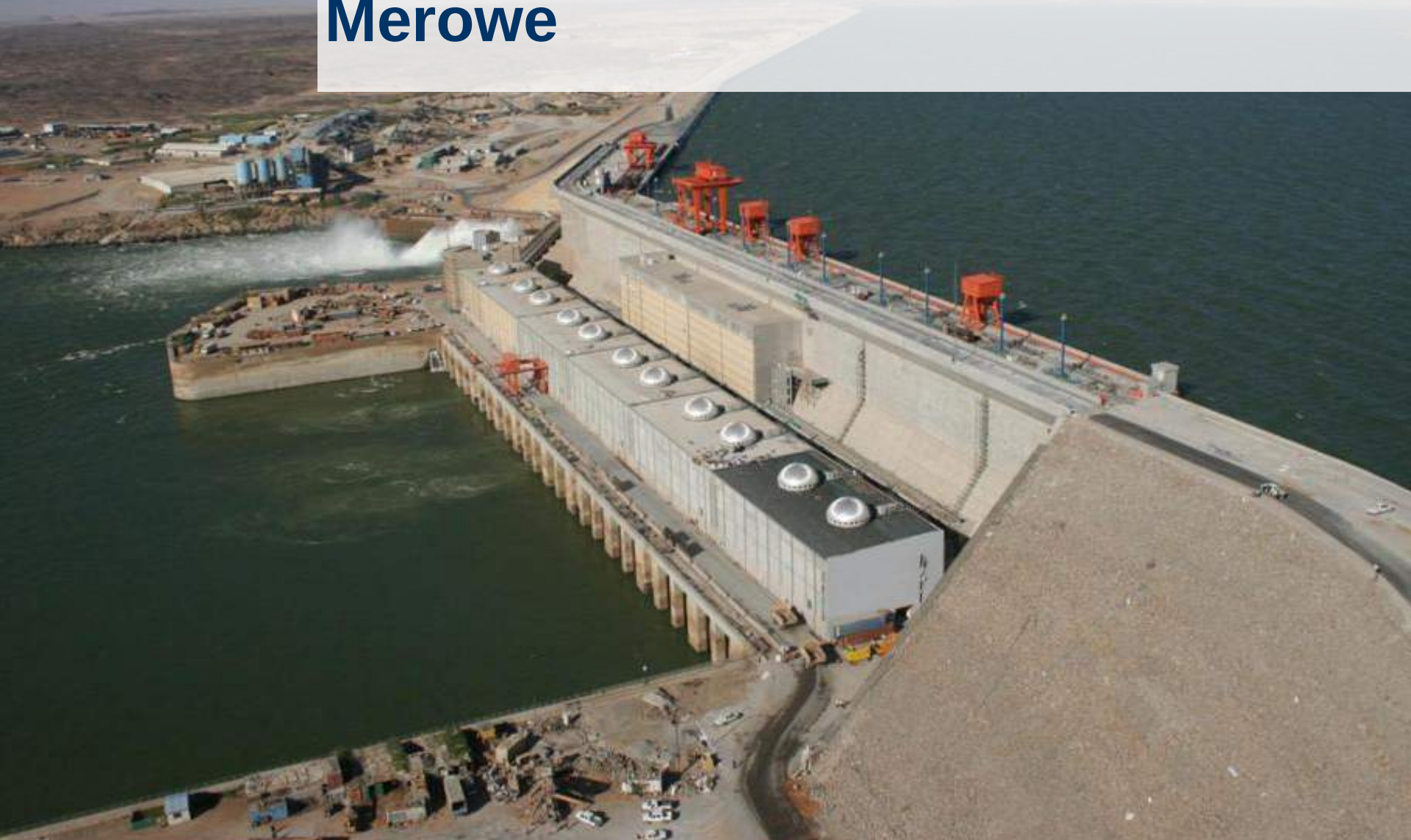
\$2 billones para la futura construcción de una mina de carbón, planta de generación eléctrica y represa, garantizado por futuros ingresos de impuestos mineros

Ghana:

- US\$562 millones para la construcción de represa en Brong Ahafo



Sudan: US\$608 para represa en Merowe



Energía/Transporte



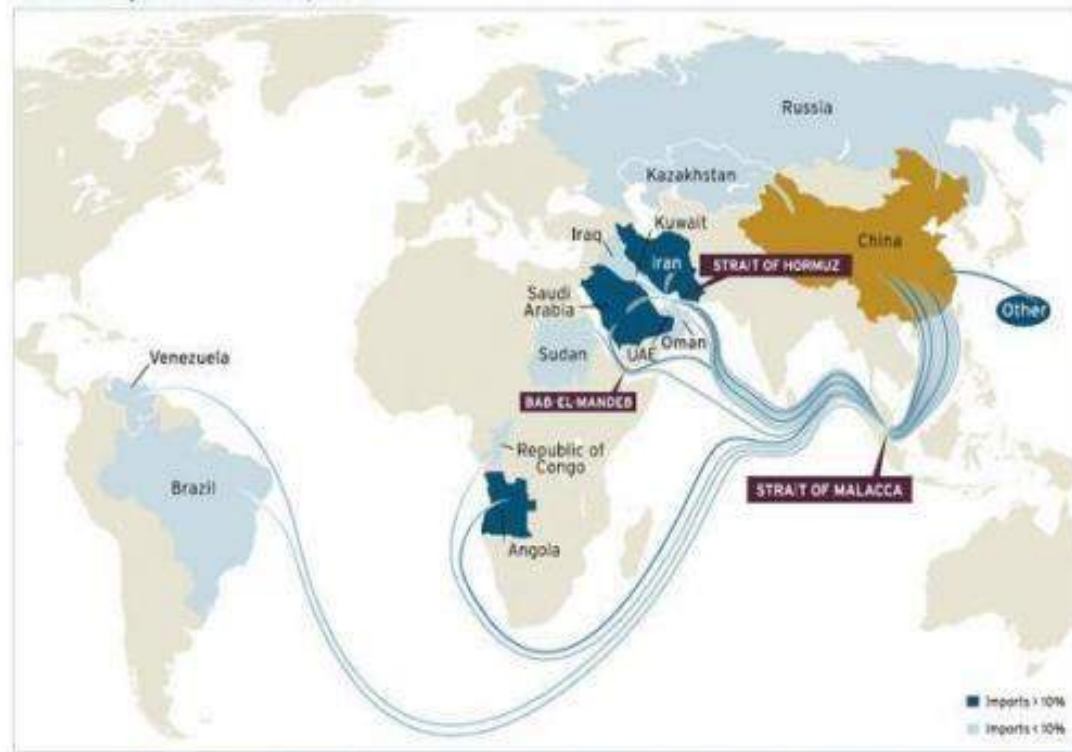
Fuentes de Petroleo de China

80% via Estrecho de Malacca

- Arabia Saudita 19%
- Angola 14%
- Rusia 9%
- Omán 9%
- Irán 8%
- Iraq 8%
- Venezuela 6%
- Kazakstán 4%
- UAE 4%

-Ian Bremmer, Eurasia Group

China Import Countries, 2011



Country	Saudi Arabia	Angola	Iran	Russia	Oman	Iraq	Sudan	Venezuela	Kazakhstan	Kuwait	UAE	Brazil	Republic of Congo	Other
Percentage of Imports	19.8	12.3	10.9	7.8	7.2	5.4	5.1	4.5	4.4	3.8	2.7	2.6	2.2	15.3
Thousand Barrels	366,825	227,395	202,575	144,075	102,495	100,740	94,900	83,950	81,760	69,775	49,275	48,910	41,245	208,780

Created by Marcia Underwood of the Brookings Institution with data compiled from the U.S. Energy Information Agency's China Country Report 2012. <http://www.eia.gov/countries/cab.cfm?fips=CH>

- **En 2014, China Firmó con Rusia:**

- Mayo: 38 billones de metros cúbicos de gas natural con un valor de \$400 billones
- Noviembre: 30 billones de metros cúbicos durante 30 años
- Oleoducto de 3,000 k.m. en ultimas etapas de construcción



400+ BILLION \$US
Mega Gas Deal

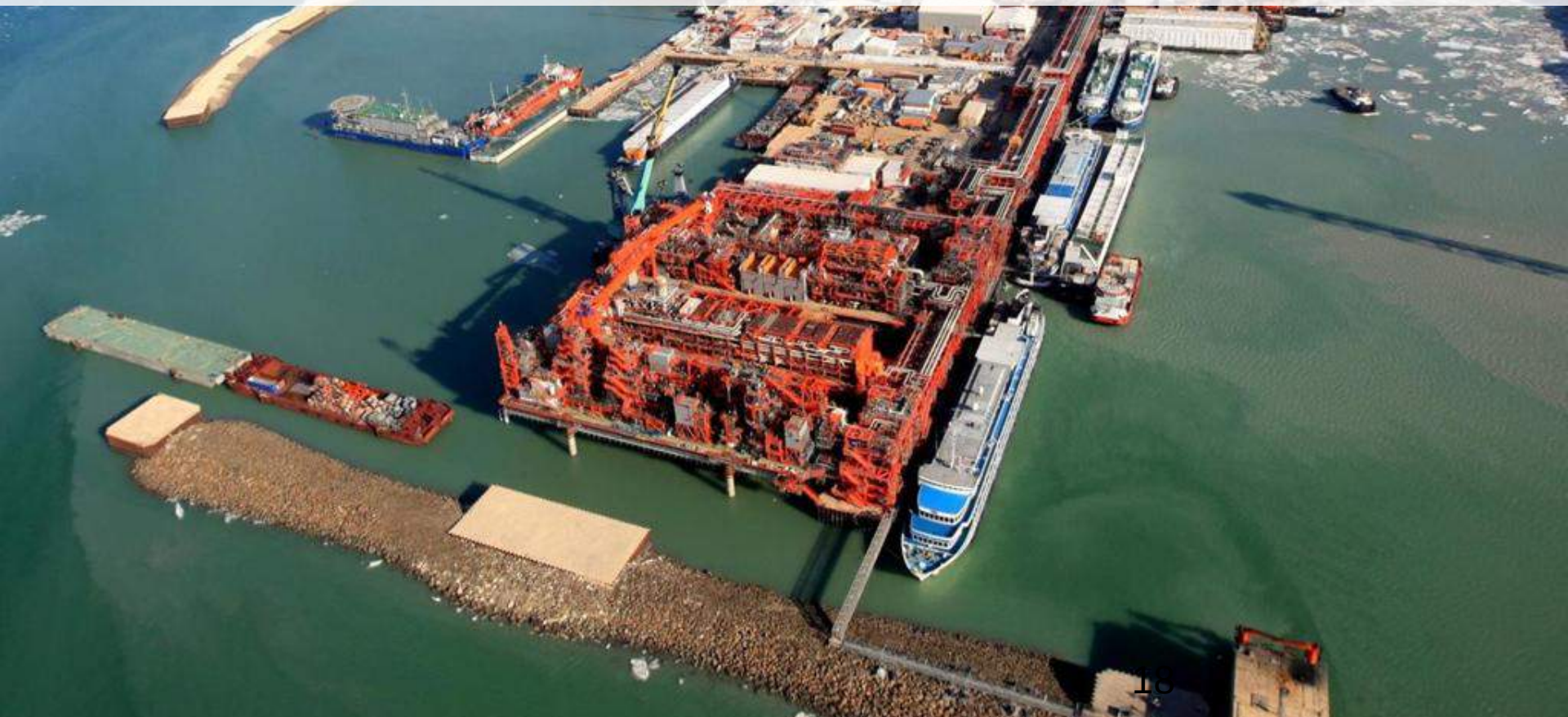
'West forgot to lock back door, pushed Russia into gas deal with China'



Venezuela: \$62.2 billones en 17 préstamos en la ultima década

Kazakstán: US\$53.6 Billones

- US\$30bn en proyectos de energía, incluyendo \$5 billones para que CNPC adquiriera 8% del campo de petróleo y gas en Kashagan
- US\$23.6bn en otros proyectos incluyendo acero, metales no ferrosos, vidrio especializado, refinería de petróleo, proyectos hidroeléctricos



Pakistán: US \$62 billones para el “Corredor Económico”

- Red de carreteras, ferrocarril y puertos dando acceso al puerto de Gwadar, golfo pérsico y estrecho de Hormuz
- Potencial terminal de oleoducto desde Irán



COPHC Desarrollara el Puerto de Gwadar Usando Talento Local

- China Overseas Port Holding Company (COPHC) ha recibido un **contrato de 40 años** para el mejoramiento del **puerto y zona de libre comercio en Gwadar**
- Una vez el proyecto este terminado, ofrecerá una gran variedad de **ocupaciones alternativas** para los pescadores locales (procesamiento de mariscos, construcción, operación de maquinaria, etc.)
- Según reportes en The Diplomat, el contrato **prohíbe el uso de electricidad generada con carbón**, lo cual asegura una operación sostenible basada en energía renovable.

Gwadar



Nigeria: Préstamo de US\$23 billones para la construcción de refinerías de petróleo y planta petroquímica, con planes de invertir US \$40 billones adicionales en la economía local



A photograph of an industrial facility, likely a gas or oil processing plant. In the foreground, a worker wearing a green uniform with reflective stripes and a yellow hard hat is operating a series of blue industrial valves with red handwheels. The background shows more industrial structures, including pipes and another worker in a white uniform and yellow hard hat. The scene is brightly lit, suggesting daytime.

Ucrania: US \$7 billones en proyectos conjuntos, incluyendo transporte, infraestructura y energía renovable

US \$22 billones en proyectos de energía en Uzbekistán, incluyendo un nuevo oleoducto y ferrocarril



A large, white, cylindrical pipeline runs diagonally across the frame, curving towards the right. The pipeline is set against a dark, rugged, and hilly landscape under a cloudy sky. The ground is dark and appears to be covered in low-lying vegetation or soil. The pipeline is the central focus of the image.

US \$7.31 billones en 4 oleoductos de Turkmenistán a Xinjiang



Brasil: Campo Petrolero de Libra

- CNPC y CNOOC adquirieron 10% del proyecto
- Producción aproximada de 600,000 barriles diarios

THE SINO-MYANMAR PIPELINE



Myanmar: \$2.6 billones en oleoductos

- Conectando Kyaukphyu y Kunming

THE KRA CANAL AND THE DEVELOPMENT OF SOUTHEAST ASIA

PHATTALUNG ●
● TRANG

KRA CANAL
HAT YAI ●
● SATUN

TH

Canal de Kra Vs. Estrecho de Malaca



Isthmus of Kra and the Strait of Malacca

Rusia: Tren de Alta Velocidad Beijing-Moscú

- Costo de US\$242 billones
- Construcción de primera etapa entre Moscú y Kazán (772 Km) empezara el 2018 y se planea completar en 2020
- El viaje Moscú - Kazán se reducirá de 12 horas a 3.5 horas, y el viaje Moscú-Beijing se reducirá de 6 días a 2 días



Kazakstán: Inversión de US \$27 billones en 51 proyectos industriales conjuntos

- Petróleo y gas, químicos, energía, minería, Metalúrgico, agricultura y maquinaria industrial





Nuevo Ferrocarril de África Oriental

- Proyecto de US\$13 billones para conectar Uganda, Burundi, Ruanda, Sudan, Etiopía, Tanzania, y Kenia
- Primera etapa conectando Nairobi con Mombasa fue inaugurada en 2017
- Este es el primer gran proyecto de infraestructura en la región desde tiempos coloniales
- Viaje Nairobi - Mombasa reducido de 12 horas a 4.5 horas
- Reducción de costos de transporte proyectados a aumentar el PIB por 1.5%

Sources:

<https://www.cnn.com/2016/11/21/africa/chinese-funded-railways-in-africa/index.html>

<https://qz.com/996255/kenyas-3-2-billion-nairobi-mombasa-rail-line-opens-with-help-from-china/>

<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2017/07/06/china-and-the-east-africa-railways-beyond-full-industry-chain-export/>

<http://www.bbc.com/news/world-africa-40171095>

Nuevo Ferrocarril de África Oriental

- 90% financiamiento de banco EXIM de China
- Construcción por China Road and Bridge Corporation
- Reduce costes de transporte para exportación por la mitad
- Facilita exportaciones futuras de minerales y otros productos a China

New East African railway



Sources:

<https://www.reuters.com/article/us-kenya-china/china-east-african-leaders-sign-up-for-new-rail-link-idUSBREA4A03F20140511>

<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2017/07/06/china-and-the-east-africa-railways-beyond-full-industry-chain-export/>

Argentina: US \$2.4 billones para modernizar la compañía nacional de ferrocarriles



África: 14 aeropuertos construidos con préstamos chinos





Brasil/Perú: Ferrovía transcontinental

- Conectara Santos, Brasil con Matarani, Perú
- Costo estimado US 14 billones
- Se planea cubrir una distancia de 3,750 km

Twin ocean railway: Main route and integration routes



China Merchants Port Adquiere TCP

- China Merchant Port Holdings (CMPH) adquirió **90% de Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP)**, el **segundo puerto mas grande en Latinoamérica**, por US\$924 millones en 2017
- Latinoamérica produce el **13% del trafico de contenedores mundial**, y tiene el potencial para **crecimiento considerable (20% de 2016 a 2017)**
- Inversión en construcción de nuevas facilidades y la experiencia de CMPH gestionando puertos posicionan a TCP para tomar el liderazgo en este sector

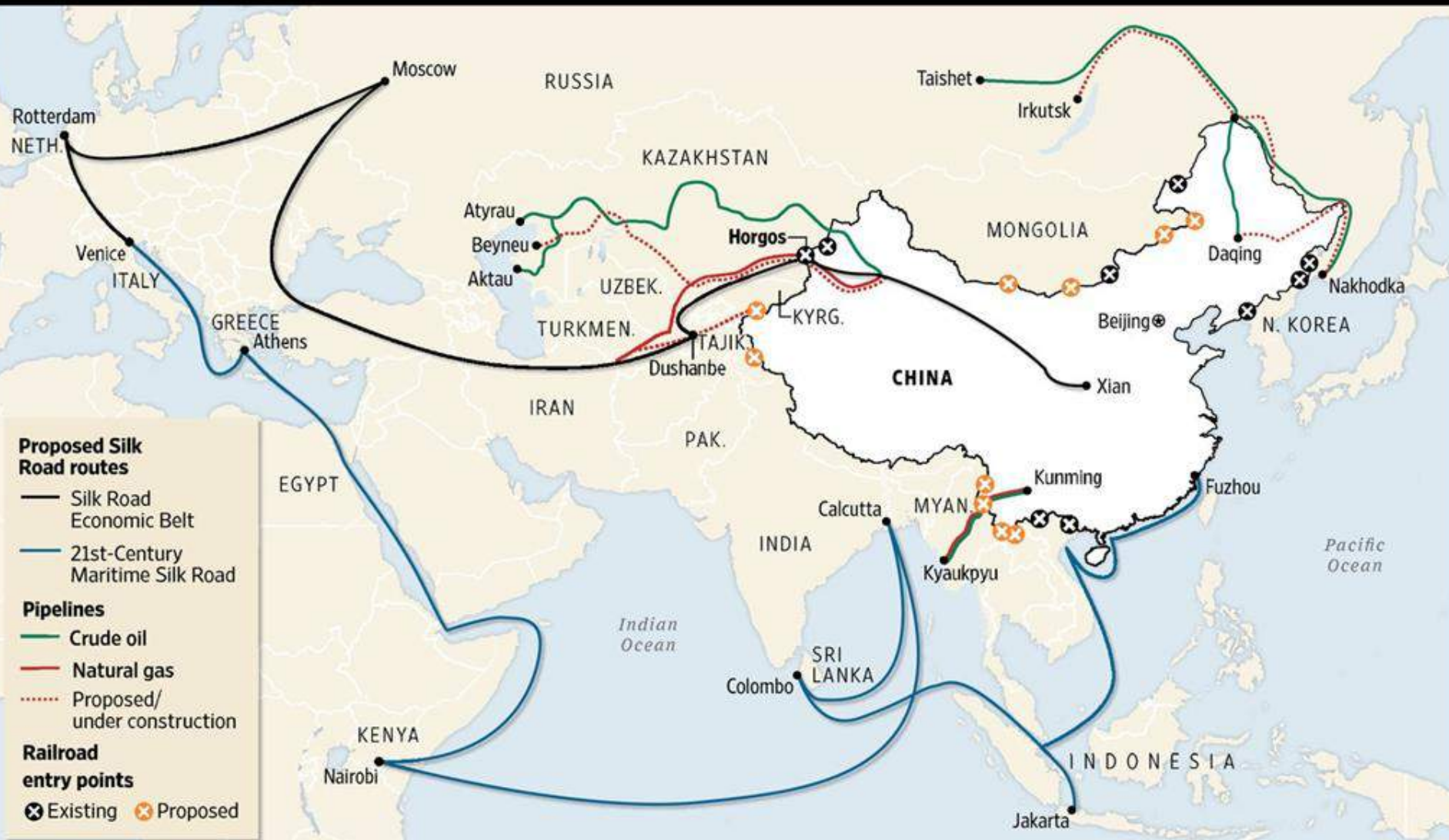
TCP



Puerto de Piraeus

- China Ocean Shipping Company (COSCO) adquirió 51% del puerto de Piraeus por US\$312.51 millones
- COSCO anuncio en 2016 inversión adicional de EUR500 millones para mejorar terminales de cruceros y comerciales
- Una vez que el tren conectando el puerto con Belgrado y Budapest sea terminado, Piraeus será el punto principal de conexión entre proyectos de la Iniciativa en Asia central y el mediterráneo

New Silk Roads | China is assembling new trade routes, binding other regions closer to it



Sources: Xinhua (Silk Road routes); U.S. Department of Defense, Gazprom, Transneft (pipelines); United Nations (rail entry points) The Wall Street Journal

Minería/Recursos Naturales

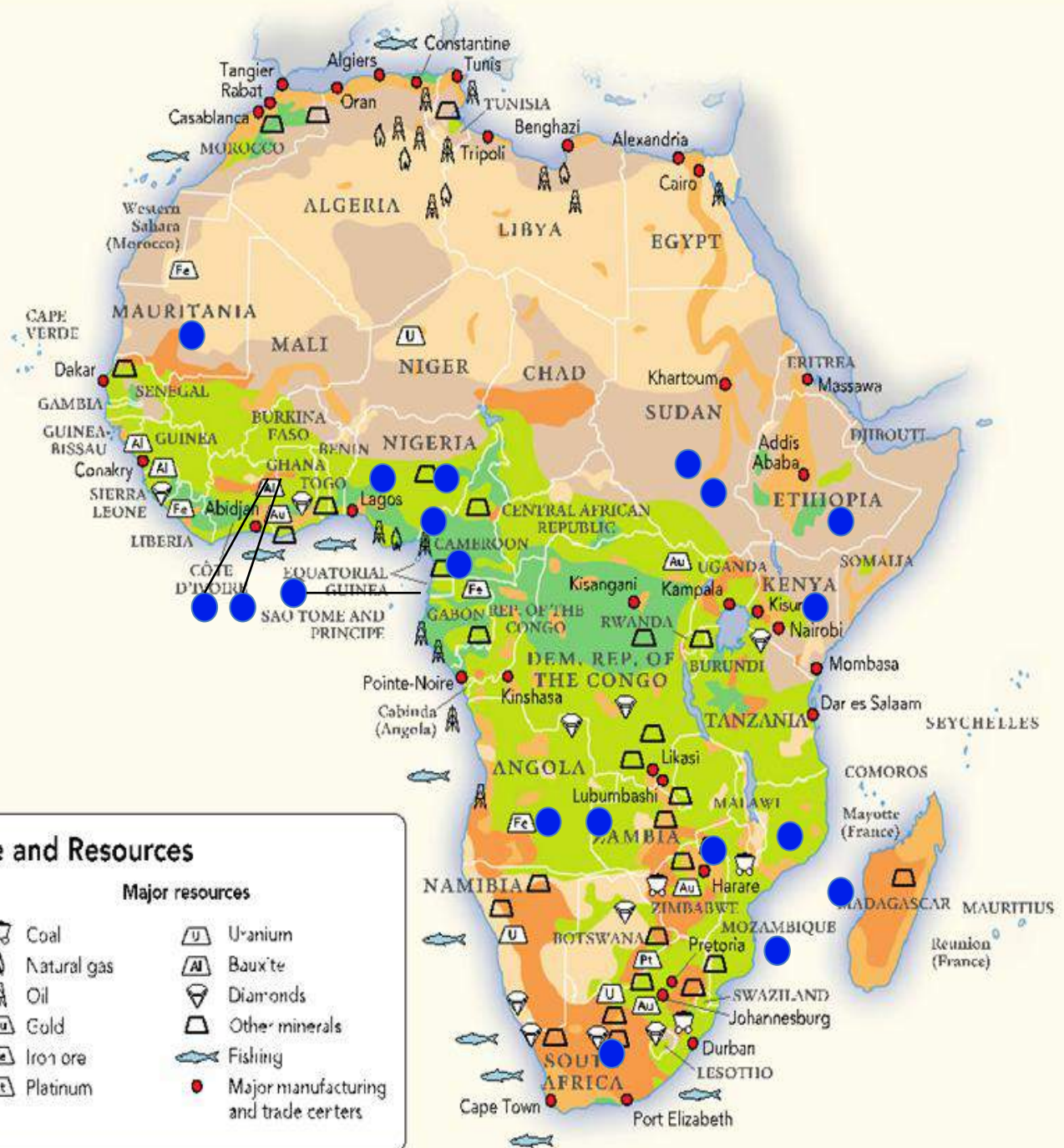
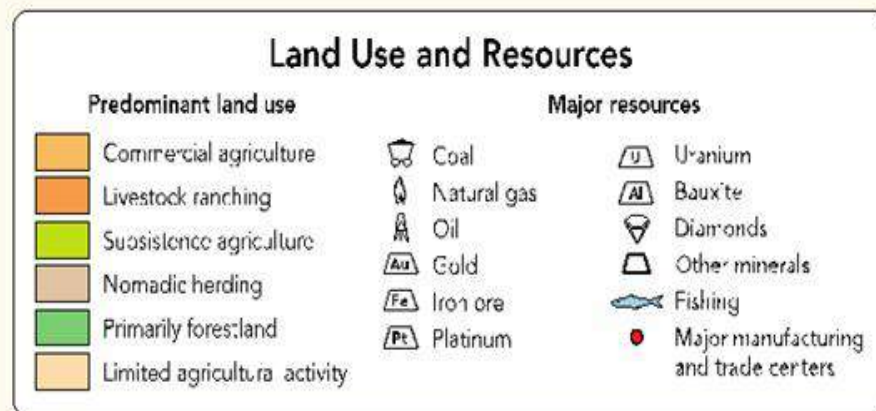


Perú: Mina de Cobre Las Bambas

- MMG Ltd. adquirió la mina por \$7 billones
- Transacción minera con valor mas alto en la historia de Perú



● US\$600 millones +



Infraestructura General y Asistencia de Desarrollo



Angola: US\$31.92 Billones en Préstamos

- US\$2.8 billones para mejoramiento de infraestructura



Ghana: US\$23.42 Billones en Préstamos

- US\$6 billones para mejorar infraestructura de transporte, sanidad y educación

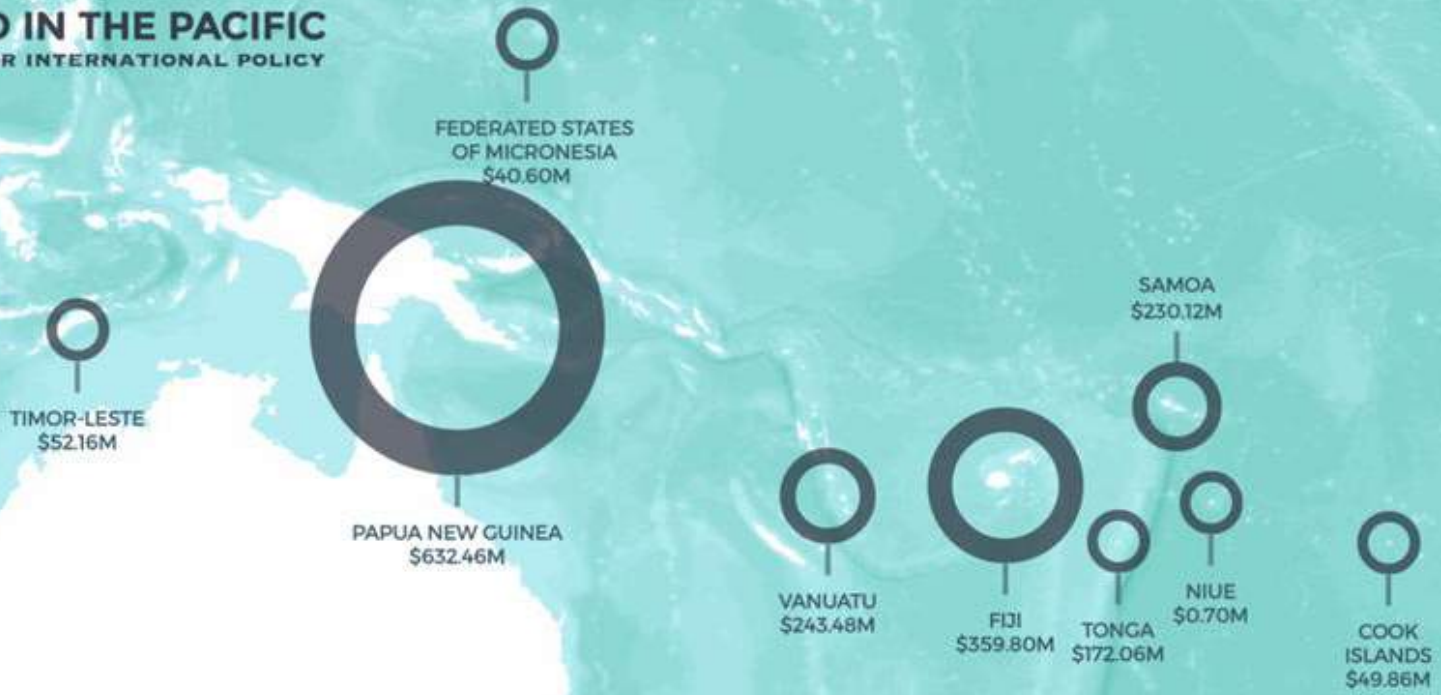


África

China EXIM Bank ha anunciado que **en 2025, China va a haber inyectado US\$1 trillón en África, incluyendo inversión directa, “préstamos suaves” y préstamos comerciales**



CHINESE AID IN THE PACIFIC
LOWY INSTITUTE FOR INTERNATIONAL POLICY





Afganistán: US\$320 millones en asistencia en 2016

**US\$90 millones adicionales para la provincia de
Badakhshan en 2017**



Como Financia China sus Inversiones en el Exterior?



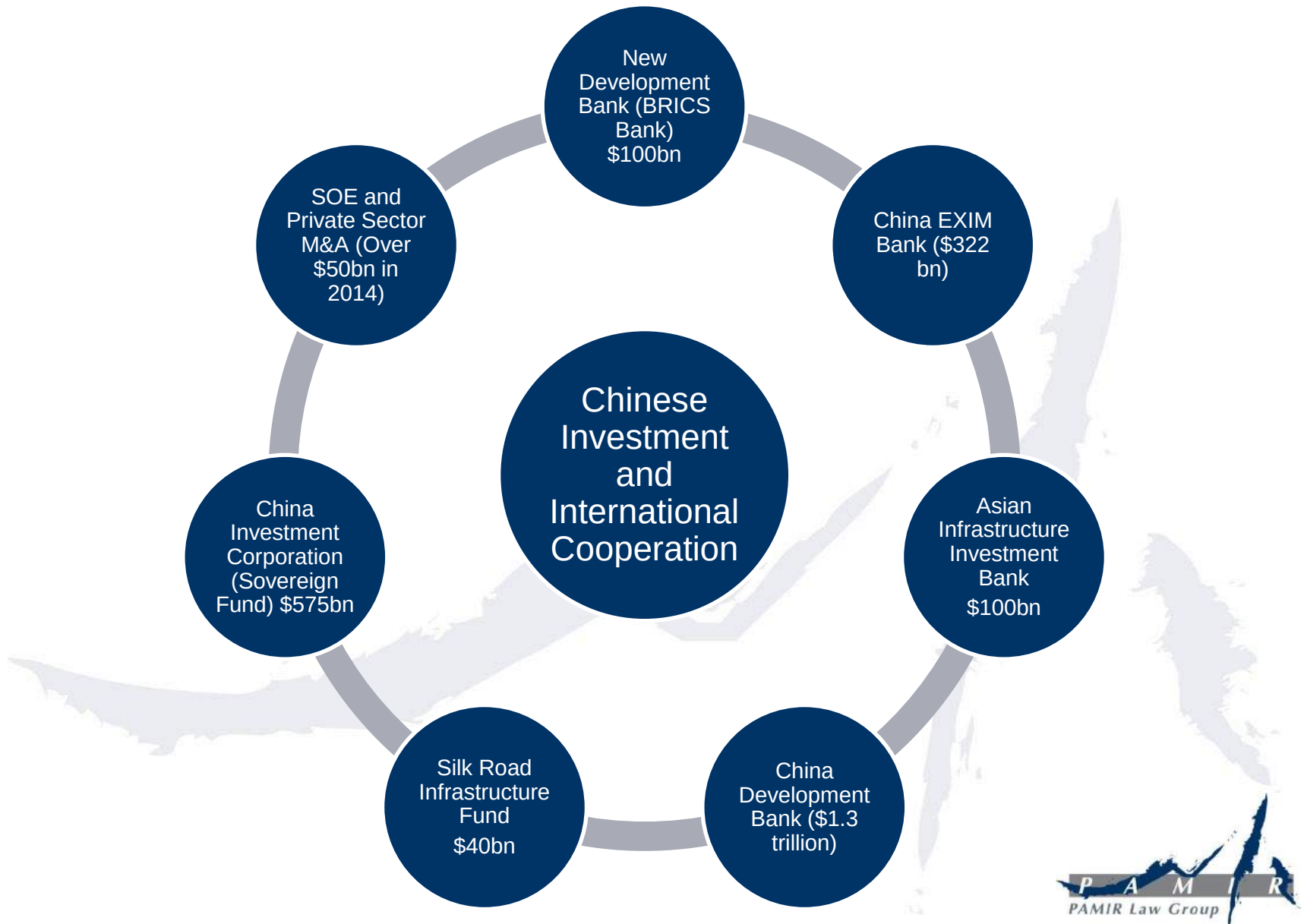
Reservas de Divisas

- China tiene **US\$3.111** trillones en sus reservas de **divisas extranjeras** (dato de Junio 2018)
- La economía en China se ha desacelerado a un “nuevo normal” (6.5% anual)
- Las economías en EEUU y Europa continúan lidiando con mercados maduros, envejecimiento de su población, endeudamiento y problemas de productividad
- **Beijing ha decidido invertir parte de sus reservas en China y alrededor del mundo**
- **El tamaño de esta iniciativa supera por mucho el plan Marshal.**

China es #1 en Reservas por Mucho

	Pais	Reservas (US\$ MM)	Fecha
1	China	3,125,000	April 2018
2	Japon	1,256,018	April 2018
3	Suiza	757,327	April 2018
4	Arabia Saudita	488,900	December 2017
5	Rusia	461,000	June 2018
6	Taiwan	456,721	February 2018
7	India	413,109	June 15, 2018
8	Hong Kong	400,300	March 2018
9	Corea del Sur	396,800	March 2018
10	Brasil	381,419	April 2018

Como Invierte China Afuera?



New Development Bank (BRICS Bank)

- \$100 billones de capital autorizado
- Objetivo es “suplementar” FMI Banco Mundial
- In 2018, fueron aprobados 21 proyectos con valor total de USD 5.1 billones



China EXIM Bank

- Misión es implementar las políticas del estado en industria, comercio exterior, diplomacia economía y ofrecer apoyo financiero para promover la exportación de productos y servicios chinos
- Activos de US\$360 billones en 2016



Asian Infrastructure Investment Bank

- \$100 billones en capital, la mayoría proveniente de China
- 57 miembros fundadores, actualmente 86 miembros.
- Prácticamente toda Europa Occidental se ha unido
- Han financiado 16 proyectos valorados en \$2.5 billones.



China Development Bank

- Responsable de financiar grandes proyectos de infraestructura
- Activos aproximadamente **el doble que los del Banco Mundial**
- Ha financiado aproximadamente US\$0.75 trillones en prestamos para carreteras, ferrocarriles, aviación y puertos

Silk Road Infrastructure Fund

- **US\$ 124 billiones manejados por:**
 - China Investment Corporation
 - China EXIM Bank
 - China Development Bank
- **Objetivo es financiar la Iniciativa**



El Papel del Sector Privado

Inversión China en África Genera Empleos

- En 2016, Ernst & Young reporto que China ha **creado mas de 130,000 empleos** en África **vía 293 proyectos de inversión** desde 2005.
- “China es **#7** en numero de proyectos en África, pero **ha creado la mayor cantidad de empleos.**” (Jeremy Stevens, economista de Standard Bank Group)
- En el estudio del Banco Mundial titulado “Deal or no Deal: Strictly Business for China in Kenya,” es mencionado que “a pesar de la percepción común que compañías chinas solamente contratan empleados chinos, **93% de las compañías chinas en Kenia tienen empleados locales**”
- entre 2003 y 2015, inversión China **ha creado un promedio de 166.92 empleos por proyecto**, lo cual es mayor que el promedio de 100 empleos por proyecto de otras naciones.



El Sector Privado Chino

Genera Empleos Locales

- En Diciembre 2016, Tang Xiaoyang, vice director del Carnegie-Tsinghua Center for Global Policy realizó un estudio que descubrió que:
 - En el Congo, el porcentaje de empleados chinos en compañías chinas **fue reducido en promedio de 33% a 16.8% en 5 años.**
 - En Zambia, el mismo porcentaje fue reducido de 44% durante las fases de construcción, instalación de maquinaria y entrenamiento, a **menos del 20%** luego que los procesos de producción fueron equilibrados.
 - En Etiopia, China-Africa Overseas Tannery **redujo el numero de empleados chinos por 30%** en el primer año, cuando los primeros empleados locales fueron promovidos a posiciones de supervisión.
 - El fabricante de calzado Huajian **reemplazó un tercio de sus empleados chinos con empleados locales en menos de 6 meses** después de empezar operaciones

Caso de Estudio: CITIC Group Coopera con Escuelas Locales Para Construir Viviendas y Generar Empleos

- CITIC Group tiene una cooperación con escuelas vocacionales en Uganda para entrenar carpinteros, electricistas y otros técnicos para un proyecto que planea construir un nuevo vecindario en un suburbio de Luanda.
- La compañía financia la escuela y los profesores, y los empleados reciben ofertas de empleo en el proyecto luego de graduarse.
- En Julio 2017, el proyecto había entregado la mitad de las 8000 viviendas planeadas
- Las nuevas viviendas son construidas de acuerdo a los estándares ambientales de International Finance Corporation
- El Banco Mundial estima que en 2030, 40% de la población mundial necesitara nuevas viviendas, y esta demanda por construcción de viviendas con bajo impacto ambiental y de bajo costo ofrecerá inmensas oportunidades de empleo para los estudiantes de las escuelas vocacionales de CITIC.



Caso de Estudio: Huawei Transfiere Tecnología de Telecomunicaciones en África

- Instalación de 50,000 KM fibra óptica en África para ofrecer mejorada conectividad digital
- Construcción de 500 estaciones base de WiFi en Sri Lanka, dando acceso a internet de alta velocidad por primera vez a 80% de la población.
- Acceso a 50,000 estudiantes en 64 escuelas en etioipia
- Iniciativa conjunta con el gobierno de Bangladesh y la compañía de telecomunicaciones local para ofrecer entrenamiento a 240,000 mujeres en 64 distritos
- El programa “Seeds for the Future” cuenta con 30,000 graduados a nivel mundial
- El Banco de Desarrollo Africano reporta que acceso a Internet en África se ha multiplicado 20 veces en solamente 4 años, lo cual ha generado una dinámica industria de telecomunicaciones el continente



Caso de Estudio: Huajian Crea Cadena de Suministros en Etiopia

- Huajian, un fabricante de zapatos, estableció una fabrica en Etiopia en 2011, como parte de un plan para invertir US\$2 billones durante una década para establecer una cadena de suministros para la exportación de calzado.
- Desde 2012, han generado 4,000 empleos, 90% locales.
- Aproximadamente 2,400,000 pares de zapatos son producidos, generando considerables ganancias para Huajian y mas de US\$20 millones en impuestos para el gobierno de Etiopia.
- “No hemos venido aquí buscando reducciones de costos de 10% o 20%. Nuestro objetivo es tener un cluster de manufactura de calzado aquí. Queremos establecer una cadena de suministros completa ... quiero que todos nuestros productos sean hechos aquí.” – Helen Hai, vice-presidente de Huajian Group
- En un reporte publicado en 2017, el Banco Mundial anuncio que 77% de la población de Etiopia esta empleada en agricultura, con solamente 4.7% en manufactura, dada la falta de infraestructura e inversión.



Para mas Información

Juan Carlos Madrigal
jmadrigal@pamirlaw.com

Shanghai: Suite 1205, Baohua City Jingdian Mansion, 518 Anyuan Road, Putuo District, Shanghai 200040, China
(P) +86-21-3669-6955 | (M) +86-136-0105-2111

Taipei: 7F, No. 214, Dunhua North Road, Song Shan District, Taipei 10546, Taiwan
(P) +886-2-5588-1788 | (M) +886-936-162-555
<http://www.pamirlaw.com>