

工具/服務/解決方案選單

為了

氣候適應力和永續性

為了

銀行

目錄



介紹.....	2
1. 改變心態.....	8
1.1 了解全球氣候背景	8
1.2 了解台灣如何融入全球氣候背景.....	8
1.3 轉變心態，從利潤最大化轉向平衡各利害關係人的利益.....	9
2. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/當地監管合規最佳實踐標準，以監控、衡量和報告永續性標準.....	9
3. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/本地監管合規最佳實踐系統，以監控、衡量和報告永續性標準.....	10
4. 協調主題專家的生態系統，以支援銀行、客戶和未來客戶隨著時間的推移提高永續性合規性	10
6. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶制定成功的策略計劃	12
7. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶開發脫碳和能源轉型解決方案	13
8. 創建有關永續發展赤道原則和國際金融公司績效標準的聯合品牌論壇、研討會和活動	13
9. 倡導法律變革，將台灣從賤民轉變為人人都想合作的模範司法管轄區.....	14

介紹

對於地球上的生命來說，沒有什麼問題比如何應對氣候挑戰更重要了。如果你沒有積極參與解決方案，那麼你就是問題的一部分。聯合國秘書長安東尼奧古特雷斯表示，世界已進入全球沸騰的階段。

自布雷頓森林體系和二戰結束以來，世界經濟和金融體系的建立都是為了“利潤最大化”，而不是為了平衡所有利益相關者的利益，甚至不惜以破壞地球生態系統為代價（見附件 1：如何透過應用法治和合規體系策略性地應對氣候變遷危機和崩潰）。

銀行及其客戶對氣候危機負有責任。多項研究表明，大多數銀行（包括簽署赤道原則的銀行）如何繼續從化石燃料融資並從中獲利。《符合赤道標準的氣候破壞》報告揭示了自《歐洲政策》通過以來，銀行如何繼續在化石燃料和氣候殺手計畫中投入數十億美元。該報告展示了 43 家赤道銀行如何為一些最大的化石燃料專案提供融資。《氣候混亂銀行業報告》展示了世界上最大的金融機構如何聲稱自己是減少排放和永續發展努力的一部分。然而，全球 60 家最大的商業和投資銀行（以及貸款機構）實際上正在以增加化石燃料使用的方式提供貸款和配置資本。不幸的是，至少有 10 家在台灣設有分行的大型國際銀行名列「氣候殺手」名單。已簽署赤道原則/國際金融公司績效標準的 37 家本地銀行幾乎肯定需要援助來努力轉變其業務，使其完全符合赤道原則。台灣銀行執行長需要實施具體的工具、標準和系統，以實現脫碳和能源轉型的方式重新部署資本。透過這樣做，台灣銀行執行長可以積極參與解決方案，而不是無所事事並成為問題的一部分。

目前，台灣的人均溫室氣體排放量排名全球第十，根據 2023 年氣候變遷表現指數（「CCPI」）排名倒數第七。該指數根據各地區的氣候表現對各地區進行排名。現任台灣政府正在增加化石燃料在能源結構中的份額，以其不利的政策驅逐國際太陽能 and 風能投資者，並關閉核能，這是台灣唯一可擴展的零碳能源。

台灣是氣候慣犯/落後者，但它有機會將第一個成功的金融生態系統轉變為全球模式，重新部署資本，以應對人類無知、脫碳和能源轉型帶來的環境挑戰。

Pamir Draft of December 20, 2023

Confidential

Not for Release

台灣銀行執行長對其銀行、客戶和潛在客戶的可持續性和彈性負責。銀行執行長必須採用全球和當地最好的赤道/國際金融公司績效標準和系統，不僅要確保合規性，還要幫助客戶脫碳和完成能源轉型。

執行長和管理團隊必須實現三個目標或關鍵績效指標（「KPI」）。

- i. 確保卓越的營運/管理/平台流程
- ii. 確保營收成長和彈性
- iii. 確保現有和潛在客戶的卓越績效和成長

解決方案工具選單

銀行執行長需要透過實現 3 個目標或 KPI 來確保最佳實踐和成功

1. 改變心態

- 1.1 了解全球氣候背景
- 1.2 了解台灣如何融入全球氣候背景
- 1.3 轉變心態，從利潤最大化轉向平衡各利害關係人的利益
- 1.4 利用 Dharma Codex 改變資本配置，實現脫碳和能源轉型

我們幫助銀行了解主要問題：

- (1) 人類的無知（缺乏對氣候現實的識字/理解），以及
 - (2) 未能脫碳和完成能源轉型
- 幫助銀行及其客戶獲得氣候知識並建立競爭能力和永續性

2. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/當地監管合規最佳實踐標準，以監控、衡量和報告永續性標準

- 1. 我們協助銀行製定必要的標準，以滿足全球不斷提高的永續發展標準
 - 2. Dharma Codex 包含 640 多項標準，用於衡量銀行和銀行客戶的基準
 - 3. 使用 Dharma Codex 設計計劃並實施全面的全球/本地監管合規最佳實踐標準和系統，以衡量、監控和報告永續性標準。
- 銀行可以將借款人的永續發展績效與產業同行進行比較，以確定需要改進的領域和競爭優勢

3. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/當地監管合規最佳實踐系統，以監控、衡量和報告永續性標準

我們幫助銀行為自身及其借款人設計監管合規性的內部系統：

1. 使用整合/自動化平台進行合規性和盡職調查
 2. 提高追蹤和報告永續發展工作的能力
 3. 隨著時間的推移，客戶不斷改善環境、社會和經濟績效
- 客戶和銀行建立專門的團隊和治理結構來解決氣候彈性問題

4. 協調主題專家的生態系統，以支援銀行、客戶和未來客戶隨著時間的推移提高永續性合規性

我們協助銀行協調供應商和專家，協助銀行客戶在 1-3-5 年內實現 640 多項永續發展標準的合規性

1. 利用供應商制定並實現脫碳路線圖和策略
2. 銀行和銀行的客戶能夠隨著時間的推移變得更加可持續和有彈性，從而遵守當前和即將到來的可持續發展標準

5. 為銀行和銀行客戶實施全面的永續性和彈性培訓計劃

1. 我們為銀行及其客戶設計並實施全面的氣候彈性和永續發展培訓課程
2. 受眾：董事會、執行團隊、法律團隊、永續發展團隊、合規官員、貸款和專案融資團隊
3. 涵蓋 8 個主要主題，包括為期 10 週的 70 個培訓課程以及最終測試和認證

6. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶制定成功的策略計劃

1. 我們幫助銀行及其客戶制定並實施 5 年成功策略計畫：
2. 滿足當前和即將出台的可持續發展法規的策略計劃
3. 幫助您的銀行和客戶應對 5 次浪潮的策略計劃
4. 就供應鏈遷移和搬遷提供建議
5. 就脫碳和能源轉型解決方案提供建議

7. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶開發脫碳和能源轉型解決方案

1. 我們將建造和發展可擴展、安全、零碳、負擔得起的基荷海上 SMR 核電，以推動和開發脫碳和能源轉型項目和解決方案：
2. 加強脫碳專案融資和投資
3. 世銀成為開發零碳能源專案以及幫助實現脫碳和能源轉型的領導者
4. 銀行客戶可以獲得零碳能源

8. 創建有關永續發展、赤道原則、國際金融公司績效標準和 ESG 的聯合品牌論壇、研討會和活動

1. 我們幫助銀行開發和贊助各種與永續發展相關的活動
2. 積極讓客戶、投資者、監管機構和非政府組織參與永續發展措施的製定和實施
3. 為學校、社區團體、非政府組織和媒體團體創建和實施全面的環境和永續發展教育工具、計劃和平台。

9. 倡導法律變革將台灣從賤民轉變為人人都想合作的模範司法管轄區



1. 幫助銀行倡導法律改革，將台灣從環境落後者/賤民轉變為人人都願意合作的模範司法管轄區
2. 成功角逐國際國內能源技術解決方案提供商，
3. 成功爭取國際機構 ESG 投資者和投資資金

解決方案工具選單詳細說明

工具和服務	描述	重要性和好處
<p>1. 改變心態</p>	<p>銀行並不總是有足夠的資源來充分了解有關氣候變遷、氣候危機、氣候崩潰以及如何實現永續性和彈性的大量複雜的科學和法律資訊。</p>	<p>銀行可以理解 and 處理這些訊息，然後透過實施可實現卓越營運的可持續標準、法律框架和護欄，對其進行組織，為自己及其監管者創建和實施全球合規的最佳實踐</p>
<p>1.1 了解全球氣候背景</p>	<p>了解主要問題：</p> <p>(1) 人類無知（缺乏對氣候現實的識字/理解），以及 (2) 脫碳和能源轉型未能完成</p> <p>銀行必須：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 改造和重建舊的法治和製度，以利潤最大化為基礎，平衡所有利害關係人的利益 • 重新建立二戰後布雷頓森林體系為了賺取利潤而忽略環境的心態 • 改變短期思維和重點以及短期目標，轉向長期、永續和獲利目標 • 改變一切照舊的行為 • 避免漂綠與利益衝突 	<ul style="list-style-type: none"> • 銀行和客戶建立競爭力和永續性 • 銀行和客戶獲得氣候和彈性知識 • 銀行、客戶和潛在客戶幫助實現整個政府、整個社會從利潤最大化到平衡所有利害關係人利益的全面心態轉變
<p>1.2 了解台灣如何融入全球氣候背景</p> <p>諷刺的是，台灣沒有被納入全球聯合國體系，但其重要性在於，它有潛力從全球生態落後</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 促使資本（貸款和投資）重新部署，以推動脫碳和能源轉型 • 銀行必須改變目前僅 29 項永續發展標準的衡量和報告方式，制定全面的、全球性的最高共同標準（「達摩法典」），真正實現脫碳和能源轉 • 銀行必須將公司董事目前的 6 小時永續發展培訓改為更全面的培訓模式 • 制定針對違規行為的誘因和處罰措施 	<ul style="list-style-type: none"> • 根據全球/當地標準建立競爭力和永續性 • 成為世界範圍內的催化劑和全球模範司法管轄區，實現整個政府、整個社會從利潤最大化到平衡所有利益相關者利益的全面心態轉變 • 從賤民模式轉變為人人都想合作的全球模式

<p>者/賤民轉變為其他國家希望與之合作的全球模範管轄區。</p>		<ul style="list-style-type: none"> 台灣轉型為極具吸引力的投資和借貸市場，從而吸引更多國際股權和債務投資
<p>1.3 轉變心態，從利潤最大化轉向平衡各利害關係人的利益</p>	<ul style="list-style-type: none"> 改變一切照舊的心態，平衡所有利害關係人的利益，重新配置資本，實現脫碳和能源轉型 停止使用“漂綠”和“付費污染計劃” 停止使用自私和不完整的標準來衡量永續性 停止使用勾選式會計做法 衡量所有可持續性標準，包括資產負債表中未找到的標準 	<ul style="list-style-type: none"> 將台灣轉變為其他司法管轄區效仿的全球脫碳和完成能源轉型模式 成功競爭國際國內能源技術解決方案供應商， 成功爭取國際機構 ESG 投資者和投資資金。 成功競爭國際銀行和私人融資 應對氣候變遷的挑戰，使企業和供應鏈更具彈性，並確保它們在一段時間內日益“綠色”，以保持資金和投資的流動。
<p>1.4 利用 Dharma Codex 改變資本配置，實現脫碳和能源轉型</p>	<ul style="list-style-type: none"> 促使資本（貸款和投資）重新部署，以推動脫碳和能源轉型 透過綠色金融機制有效聚合和部署貸款，尋找更多更好的借款人，促進脫碳和能源轉型 應對氣候變遷的挑戰，使企業和供應鏈更具彈性，並確保它們在一段時間內日益“綠色”，以保持資金和投資的流動 	<ul style="list-style-type: none"> 維持合規性和競爭力，持續融入全球供應鏈，全球供應鏈在執行供應鏈、ESG/赤道原則/國際金融公司績效標準和其他永續發展標準方面日益嚴格。 銀行客戶可以成功競爭銀行融資並繼續符合不斷變化的國際銀行融資要求
<p>2. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/當地監管合規最佳實踐標準，以監控、衡量和報告永續性標準</p>	<ul style="list-style-type: none"> Dharma Codex 是 PLG 專有的綜合框架，供銀行及其客戶衡量和改進對氣候危機的應對措施，由 640 多個永續性標準組成（最高公分母方法）： <ul style="list-style-type: none"> 22 家全球銀行對赤道原則和國際金融公司績效標準的解釋和方法 12 個全球證券交易所 ESG 揭露標準 11 個永續發展揭露框架 90 多項供應鏈標準 超過 65 個國際標準、協議和協議 	<ul style="list-style-type: none"> 維持並提高競爭力並遵守全球不斷提高的永續發展標準 增加市場佔有率 吸引並留住更多更好的客戶，因為以促進客戶脫碳和能源轉型的方式部署資本 客戶遵守並採用全球/在地最佳實踐 客戶實現更高的永續發展合規標準 銀行可以將借款人的永續發展績效與產業同業進行比較，以確定需要改進的領域和競爭優勢

	<ul style="list-style-type: none"> • Dharma Codex 使用全面的盡職調查問卷來幫助銀行及其客戶衡量並隨著時間的推移提高其可持續性 • 選擇客觀、透明且可驗證的標準 • 使用新標準促使資本（貸款和投資）重新部署，以推動台灣和全球的脫碳和能源轉型 • 優先考慮長期可持續性而非短期利潤 • 可應用於所有產業、專案和參與者不論管轄權如何 	
<p>3. 使用 Dharma Codex 設計、規劃和實施全球/本地監管合規最佳實踐系統，以監控、衡量和報告永續性標準</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 設計符合新標準並符合「Dharma Codex」的監管合規性內部系統： <ul style="list-style-type: none"> • 建立氣候適應力的團隊與治理結構 • 開發脫碳和能源轉型流程 • 協助創建 SOP、指導文件、永續標準和 KPI • 協助制定新的永續監管框架 • 實施合規監控與執行系統 • 使用整合和自動化系統/平台進行合規性和盡職調查永續性檢查，以衡量 640 多項標準的合規性 • 使用 Dharma Codex 做出投資決策、貸款決策、保險決策。幫助企業更具競爭力 	<ul style="list-style-type: none"> • 提升追蹤和報告永續發展工作的能力 • 開發自動化系統來追蹤永續性標準的改進和回歸 • 客戶提升永續發展實踐的清晰度和一致性 • 客戶增加獲得資本的機會 • 隨著時間的推移，顧客不斷改善環境、社會和經濟績效 • 客戶和銀行建立專門的團隊和治理結構來解決氣候彈性問題 • 銀行可以減輕其投資組合中與氣候相關的風險
<p>4. 協調主題專家的生態系統，以支援銀行、客戶和未來客戶隨著時間的推移提高永續性合規性</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 協調供應商和專家，協助銀行客戶在 1-3-5 年內實現 640 多項永續發展標準的合規性 • 利用供應商為客戶和潛在客戶制定脫碳路線圖，概述透過以下方式實現大幅減排和遵守永續發展標準的明確路徑： <ul style="list-style-type: none"> ◦ 設定基準初始狀態並討論系統的盡職調查審查流程 	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶變得更具永續性和彈性 • 客戶更快脫碳並遵守當前和即將推出的永續發展標準 • 改善銀行氣候影響的風險評估和管理 • 遵守法規並與全球永續發展標準保持一致

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 進行差距分析並提供建議 ○ 制定並實施補救計劃 ○ 年度監測與認證 	
<p>5. 為銀行和銀行客戶實施全面的永續性和彈性計劃</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 為銀行董事會、高階管理層、法律團隊、永續發展團隊、企業財務和諮詢團隊設計和實施聯合品牌的基礎和高級氣候永續性和復原力教育計劃 ● 為您的客戶和潛在客戶（公眾、行業協會、商會、非政府組織、學校和媒體）設計和實施聯合品牌的基礎和高級氣候可持續性和復原力教育計劃 ● 基礎培訓課程包括以下頂級類別： <ul style="list-style-type: none"> ○ 了解全球氣候背景 ○ 了解台灣如何融入全球氣候背景 ○ 轉變心態，從利潤最大化轉向平衡所有利害關係人的利益 ○ 利用 Dharma Codex 改變資本配置，以實現脫碳和能源轉型，以便台灣能夠透過設計、規劃和實施全球/地方監管合規最佳實踐標準和系統來監測、衡量和報告，從賤民轉變為模範司法管轄區永續發展標準 ○ 使用 Dharma Codex 為您的監管機構（台灣 FSC、銀行局）和受監管實體（客戶/借款人）及其董事、主管、法律團隊、永續發展團隊、客戶和超過 1-3- 的潛在客戶制定並實施成功的策略計畫 5 年期限 ○ 協調主題專家的生態系統，以支援銀行、客戶和未來客戶隨著時間的推移提高永續性合規性 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成為最具氣候素養的銀行以及永續發展和復原力的開拓者 ● 提高銀行作為永續發展銀行的聲譽 ● 增強銀行的市場競爭力 ● 客戶和潛在客戶變得更具永續性和彈性 ● 銀行從許多市場取得並留住採用最佳國際銀行業務實務的最佳客戶，以繼續符合不斷變化的國際銀行融資要求，例如赤道原則和國際金融公司績效標準 ● 客戶有能力應對永續發展挑戰，並能夠遵守赤道原則、國際金融公司績效標準並報告 640 多項 Dharma Codex 標準

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 使用 Dharma Codex 為客戶和潛在客戶推動和開發脫碳和能源轉型解決方案 ○ 台灣公司在美國專案案例分析 ● 高級培訓課程包括與全球環境/永續發展專家提供的解決方案相關的主題 	
<p>6. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶制定成功的策略計劃</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 制定 1-3-5 年的策略計劃，以提高資金的軌跡和速度 ● Dharma Codex 用於透過全面的盡職調查問卷來確定基準並設定基線 ● 制定策略計畫是為了填補 5 年期間盡職調查期間發現的空白，每年在主題專家的幫助下衡量監測報告的改進情況，以脫碳並改進 640 多項標準 ● 實施具有新的可持續法治的合規系統戰略計劃，以引導安全港的 5 波變革： <ul style="list-style-type: none"> ○ 通貨膨脹。 ○ 地緣政治壓力。 ○ 流行病。 ○ 供應鏈中斷。 ○ 氣候變遷。 ● 為客戶提供諮詢服務，幫助他們將永續發展實踐融入其業務和投資組合中 ● 提供建議並提供解決方案，讓您的客戶和潛在客戶了解並遵守新的永續法規： <ul style="list-style-type: none"> ○ 美國證券交易委員會 2023 年底新的 ESG 規則旨在加強和標準化氣候相關揭露 ○ 歐盟碳邊境調整機制（邊境碳稅於 2026 年 1 月 1 日生效）， ○ 中國新的排放交易計畫（「ETS」）將在未來 5 年內將覆蓋範圍擴大到不同的工業部門， 	<ul style="list-style-type: none"> ● 加強長期財務策略 ● 維持全球市場准入 ● 定位您的企業以應對並主導每個潛在的市場挑戰 ● 成為一家能夠提供客戶所需的所有服務的領先銀行 ● 提高利害關係人和投資者的可信度 ● 銀行留住更多、更好的客戶 ● 銀行確保來自客戶的收入持續增加 ● 客戶可以對其業務進行定位，以應對並主導每個潛在的市場挑戰 ● 客戶確保持續收入 ● 客戶透過實現最佳實踐成為全球/本地供應鏈的領導者

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 到 2030 年至 2040 年，多個全球供應鏈的淨零排放要求（例如 Apple、Amazon、Meta 和 Google） ● 為客戶提供供應鏈遷移和搬遷的建議 	
<p>7. 使用 Dharma Codex 為您的銀行和客戶開發脫碳和能源轉型解決方案</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 建造和發展可擴展、安全、零碳、負擔得起的基本負載海上 SMR 核電，以推動和開發針對不同管轄區的脫碳和能源轉型項目和解決方案 ● 加強脫碳專案融資與投資 ● 實施真實且可衡量的脫碳解決方案 ● 推動清潔能源轉型並賦予司法管轄區和最終用戶權力：(i) 個人或集團公司，(ii) 產業協會，(iii) 垂直供應鏈，(iv) 台灣工業園區，(v) 國外工業園區，(vi) 市政當局和 (vii) 公用事業公司和國家電網改變其未來的軌跡和速度及其供應鏈 ● 匯聚能源轉型和脫碳客戶/利害關係人 ● 尋找更多地方和區域脫碳和能源轉型計畫來資助 ● 制定脫碳路線圖，概述實現碳中和或大幅減排的明確路徑 ● 促進銀行、借款人和關注氣候的融資實體（例如綠色投資基金和影響力投資者）之間的合作夥伴關係 ● 為客戶和潛在客戶評估並建議適當的脫碳技術和解決方案 	<ul style="list-style-type: none"> ● 銀行開發並提供適合當地需求的永續產品和服務 ● 世銀成為開發零碳能源專案以及幫助實現脫碳和能源轉型的領導者 ● 客戶取得零碳能源可以遵守新的永續發展法規 ● 客戶不會大規模遷移到其他司法管轄區 ● 客戶脫碳並完成能源轉型 ● 客戶可以減輕供應鏈中斷和脆弱性
<p>8. 創建有關永續發展赤道原則和國際金融公司績效標準的聯合品牌論壇、研討會和活動</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 積極讓客戶、投資者、監管機構和非政府組織參與永續發展措施的製定和實施 ● 與其他金融機構合作，制定永續發展和 ESG 的全產業標準和最佳實踐 ● 透過符合永續發展目標的慈善活動和合作夥伴關係，為社區和社會發展做出貢獻 	<ul style="list-style-type: none"> ● 將銀行置於全球/在地永續發展和復原力格局的最前沿 ● 客戶和利害關係人受益於更多永續發展的知識 ● 客戶實現並展現環境與社會責任

	<ul style="list-style-type: none">• 與政府機構和金融機構建立公私合作夥伴關係，共同組織和支持永續發展活動	<ul style="list-style-type: none">• 您的銀行成為台灣乃至全球領先的永續發展銀行，因此其他銀行與您的銀行合作
<p>9. 倡導法律變革，將台灣從賤民轉變為人人都想合作的模範司法管轄區</p>	<ul style="list-style-type: none">• 修改法律，允許 100%外資擁有核電獨立發電廠，以便台灣能夠吸引並留住國際和國內投資者、企業、戰略、金融、技術合作夥伴和機構投資者• 更改 FSC 強制執行的當前 29 項可持續發展標準跟蹤，以符合涵蓋 640 多項可持續發展標準的全球標準（Dharma Codex）• 將目前對董事和監事的每年 6 次、每次 6 小時的可持續發展培訓要求改為更全面的培訓模式，適當教育更廣泛的領導/管理團隊（包括關鍵管理人員和可持續發展人員以及所有董事和監事）來完成有關氣候危機的培訓，氣候危機和氣候崩潰，包括涵蓋與脫碳和能源轉型相關的可行主題的培訓	<ul style="list-style-type: none">• 將台灣從生態賤民轉變為引領世界應對氣候變遷挑戰的生態典範• 將台灣轉變為世界上第一個實施計劃的司法管轄區，以成為全球催化劑和典範，利用全面的佛法典成功實現脫碳和完成能源轉型。• 將台灣轉變為其他司法管轄區效仿的全球脫碳和完成能源轉型模式• 成功競爭國際國內能源技術解決方案供應商，• 成功爭取國際機構 ESG 投資者和投資資金。• 成功競爭國際銀行和私人融資• 應對氣候變遷的挑戰，使企業和供應鏈更具彈性，並確保它們在一段時間內日益“綠色”，以保持資金和投資的流動。• 佔領並保留台灣的供應鏈• 組織廣大受眾的公私合作夥伴關係以推出 Dharma Codex